

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Informations réglementées

**Pour publication immédiate**

### **RHI INTERNATIONAL PUBLIE SES RÉSULTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS POUR L'EXERCICE CLÔTURÉ LE 31 MARS 2008**

Bruxelles, le 30 juin 2008 – RHJ International (la « Société ») a publié ce jour ses résultats financiers consolidés correspondant à l'exercice clôturé le 31 mars 2008. Préparés conformément aux normes comptables internationales IFRS (International Financial Reporting Standards, « IFRS »), ces résultats seront présentés dans le rapport annuel de la Société qui sera publié le 31 juillet 2008 en vue de l'Assemblée Générale annuelle des actionnaires prévue le 16 septembre 2008 à Bruxelles.

Tout au long de l'exercice, la Société a systématiquement examiné les différentes alternatives stratégiques concernant certaines de ses participations. Ce processus a récemment donné lieu à la cession de sa participation dans D&M Holdings, Inc. (« D&M »). Sous réserve du respect des conditions de clôture et conformément à l'annonce faite le 20 juin 2008, la Société a convenu d'adjuger ses actions de D&M à 510 JPY par action dans le cadre de l'offre publique d'achat qui sera lancée par une société détenue par des fonds d'investissement conseillés par Bain Capital Partners, LLC, ce qui générera une prime de 120 % par rapport à la valeur à laquelle D&M a été apportée à la Société. Parallèlement à la cession de D&M, la Société a également vendu une participation minoritaire dans une société intervenant dans un secteur connexe, qu'elle comptabilisait jusqu'alors comme un actif financier disponible à la vente et non divulgué. Ces deux cessions généreront un produit total au comptant de 32.147 millions JPY (192,5 millions EUR) au profit de RHJI, soit une plus value nette de 15.832 millions JPY (95 millions EUR). Leonhard Fischer, le *Co-Chief Executive Officer* de RHJI, a déclaré : « Ces cessions sont conformes à notre intention déclarée de dégager de la valeur au profit de nos actionnaires et de renforcer notre trésorerie afin de tirer parti d'opportunités d'investissements plus importantes qui permettront de générer une valeur substantielle à l'avenir ».

La Société demeure convaincue que les opportunités d'investissement resteront attractives au Japon. Elle l'a d'ailleurs récemment démontré en misant sur une joint-venture avec Mitsubishi Corporation qui a donné naissance à une nouvelle société de conseil en informatique. Selon Timothy Collins, le *Co-Chief Executive Officer*, « le fait que l'une des sociétés les plus réputées au Japon veuille faire équipe avec RHJI appuie notre stratégie de création de valeur et confirme notre expertise unique et notre empreinte solide malgré la conjoncture peu favorable aux investissements. »

Au cours de l'exercice clôturé le 31 mars 2008, la Société a également commencé à examiner des moyens d'étendre son approche d'investissement à d'autres zones géographiques et d'autres secteurs d'activité. Leonhard Fischer estime que « le contexte actuel des services financiers européens génère des opportunités d'investissement attractives. L'expertise de RHJI en matière de

placements et son expérience de la gestion d'entreprises peuvent servir de catalyseurs pour asseoir et développer des acteurs dotés d'un avantage concurrentiel viable. Nous sommes en train d'étudier plusieurs opportunités dans le secteur des services financiers, susceptibles de consommer tout ou partie du produit des cessions d'actifs. » Le produit attendu de la vente de D&M renforcera de 23.115 millions JPY (138,4 millions EUR) la trésorerie de la Société qui s'établit à 60.188 millions JPY (360,4 millions EUR) et totalisera donc 83.303 millions JPY, soit environ 500 millions EUR.

La perte nette consolidée de 61.251 millions JPY (389 millions EUR) sur l'exercice clôturé le 31 mars 2008 est en hausse par rapport à celle de l'an dernier, qui s'élevait à 22.409 millions JPY. Cette dégradation du résultat reflète principalement l'exposition d'Asahi Tec Corporation (« Asahi Tec ») à la faiblesse de l'industrie automobile nord-américaine par l'entremise de sa filiale américaine Metaldyne et comprend des charges de dépréciation sur certaines immobilisations incorporelles de Metaldyne. Asahi Tec est cependant fermement décidée à prendre les mesures qui s'imposent puisque ce placement à long terme demeure stratégique. Malgré la conjoncture défavorable, les autres actifs de la Société dans l'industrie automobile, à savoir Niles Co., Ltd. (« Niles »), Honsel International Technologies (« HIT ») et U-shin Ltd. (« U-shin »), ont publié des résultats d'exploitation en hausse après avoir réussi la mise en œuvre de programmes destinés à rétablir leur rentabilité. Les résultats consolidés comprennent également les pertes essuyées par Columbia Music Entertainment, Inc. (« CME »), qui a fait les frais d'un marché du CD en recul. CME espère retrouver l'équilibre en continuant à diversifier ses activités et en poursuivant son programme de maîtrise des coûts initié en mars 2008.

En raison de la pertinence limitée de comptes consolidés pour une société de holding diversifiée, la section 2 présente une synthèse des résultats financiers de chaque entité présente dans le portefeuille de la Société.

## **1. Portefeuille au 31 mars 2008**

Le portefeuille de la Société est constitué de 6 filiales, 2 sociétés associées et plusieurs participations minoritaires sans contrôle. Les participations dans Asahi Tec, HIT, Niles, D&M, CME, Phoenix Resort K.K. (« Phoenix Seagaia Resort ») et Shaklee Global Group, Inc. (« Shaklee ») ont été apportées à la Société dans le cadre de l'introduction en Bourse de ses actions ordinaires sur Euronext Bruxelles, le 31 mars 2005. L'investissement dans U-shin Ltd. (« U-shin ») a été effectué au cours de l'exercice clôturé le 31 mars 2007. Voici un résumé de l'évolution du portefeuille de la Société depuis le 31 mars 2007 :

	Exercices clôturés au 31 mars,			
	2008	2007	2008	2007
	<i>En millions de JPY</i>		<i>En millions d'EUR</i>	
<u>Prix d'acquisition - Participation dans des filiales</u>				
Asahi Tec	25,984	25,984	165.1	165.1
CME	7,817	7,817	49.7	49.7
D&M	10,515	10,515	66.8	66.8
HIT	32,993	19,757	209.7	125.5
Niles	16,619	16,619	105.6	105.6
Phoenix Seagaia Resort	<u>21,709</u>	<u>21,709</u>	<u>137.9</u>	<u>137.9</u>
	<b>115,637</b>	<b>102,401</b>	<b>734.8</b>	<b>650.7</b>
<u>Prix d'acquisition - Participations comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence</u>				
Shaklee	12,244	12,244	77.8	77.8
U-Shin	<u>8,038</u>	<u>8,038</u>	<u>51.1</u>	<u>51.1</u>
	<b>20,282</b>	<b>20,282</b>	<b>128.9</b>	<b>128.9</b>
<u>Valeur de marché - Autres participations</u>				
	<b>21,530</b>	<b>12,802</b>	<b>136.8</b>	<b>81.3</b>
<b>Total des investissements</b>	<b>157,449</b>	<b>135,485</b>	<b>1,000.5</b>	<b>860.9</b>
<b>Espèces et valeurs et disponibles (uniquement au niveau de la maison mère)</b>	<b><u>50,347</u></b>	<b><u>79,887</u></b>	<b><u>319.9</u></b>	<b><u>507.6</u></b>
<b>Total du portefeuille</b>	<b>207,796</b>	<b>215,372</b>	<b>1,320.4</b>	<b>1,368.6</b>
<b>Valeur par action (en JPY et EUR)</b>	<b>2,429</b>	<b>2,518</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>

L'accroissement des participations dans les filiales résulte des capitaux supplémentaires investis dans HIT à hauteur de 13.236 millions JPY (84,1 millions EUR). Conformément à la facilité de crédit de HIT modifiée en novembre 2006, une première injection de capitaux de 1.631 millions JPY a été réalisée en avril 2007 en raison de l'échec de la vente de sa filiale canadienne avant le 30 avril 2007. Une injection complémentaire de 6.542 millions JPY a été effectuée en juillet 2007 dans le cadre des dispositions de refinancement global de la dette de HIT, dont 6.268 millions JPY ont été financés par la Société. Enfin, le 14 décembre 2007, HIT a acquis Tafime, un fournisseur espagnol de composants automobiles, et financé une partie du prix d'acquisition en émettant 5.337 millions JPY d'actions souscrites par la Société.

Les participations dans les filiales et celles comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence (participations qui représentent une influence significative) sont présentés au coût historique, ce qui n'est pas censé constituer une indication de leur valeur intrinsèque. Comme la valeur intrinsèque est basée sur une variété d'éléments, y compris les estimations et projections, la Société ne donne pas d'avis à ce sujet. En revanche, elle a révisé les valeurs recouvrables de ses investissements dans ses filiales et ses sociétés associées et, bien que certaines charges de dépréciation aient été constatées dans le poste Immobilisations incorporelles des états financiers consolidés, elle en a conclu qu'elles étaient supérieures aux valeurs comptables inscrites dans les états financiers non consolidés de l'exercice clôturé le 31 mars 2008. Toutefois, rien ne garantit que la cession d'une participation individuelle génère une plus-value.

Parmi les autres participations figurent plusieurs participations sans contrôle, ainsi que des investissements n'ayant pas été divulgués. Les participations sans contrôle, telles que l'investissement dans la Commercial International Bank (Egypt) SAE (« CIB »), sont considérées comme des « actifs financiers disponibles à la vente » et reprises ci-dessus à leur juste valeur de marché. L'augmentation des autres investissements depuis le 31 mars 2007 est imputable principalement à la hausse de leur juste valeur de 6.778 millions JPY (43,1 millions EUR) et à un nouvel investissement au Japon à hauteur de 1.950 millions JPY (12,4 millions EUR). L'augmentation de la juste valeur s'explique en majeure partie par l'investissement dans CIB (10.369 millions JPY, soit 65,9 millions EUR) et par un investissement réalisé en mars 2006 dans une participation minoritaire. Le 23 mai 2008, la Société a cédé cet investissement pour 9.030 millions JPY (57,3 millions EUR), réalisant ainsi une plus-value de 3.230 millions JPY (20,4 millions EUR) sur le prix d'achat initial de 5.800 millions JPY (36,9 millions EUR). La Société a utilisé le prix de vente pour déterminer la juste valeur de l'investissement au 31 mars 2008 et comptabilisé l'augmentation correspondante directement dans les capitaux propres. La plus-value réalisée sur cette cession sera constatée dans le compte de résultat du premier semestre qui se clôturera le 30 septembre 2008.

Synthèse des flux de trésorerie non consolidés de la Société sur l'exercice clôturé le 31 mars 2008 :

	<b>Tableaux non-consolidé condensé des flux de trésorerie pour les exercices clôturés au 31 mars,</b>			
	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
	<i>En millions de JPY</i>		<i>En millions d'EUR</i>	
Flux de trésorerie net des activités d'exploitation	(1,691)	1,046	(10.7)	6.6
Flux de trésorerie net des activités d'investissement	(21,299)	(24,331)	(135.3)	(154.6)
Flux de trésorerie net généré des activités de financement	(2,329)	(40)	(14.8)	(0.3)
Diminution nette des espèces et valeurs disponibles.	(25,319)	(23,325)	(160.9)	(148.2)
<b>Espèces et valeurs disponibles au début de l'exercice</b>	<b>79,887</b>	<b>101,615</b>	<b>507.6</b>	<b>645.7</b>
Impact des variations des taux de change sur les valeurs disponibles.	(4,221)	1,597	(26.8)	10.1
<b>Espèces et valeurs disponibles à la fin de l'exercice</b>	<b>50,347</b>	<b>79,887</b>	<b>319.9</b>	<b>507.6</b>

Outre les capitaux supplémentaires investis dans HIT et le nouvel investissement au Japon, la Société a initié le rachat de 1.710.910 de ses propres actions, soit 2 % du total des actions en circulation. Au 31 mars 2008, la Société détenait 1.323.513 actions propres non émises acquises pour un montant total de 2.636 millions JPY (14,4 millions EUR). Ce programme de rachat est venu à terme le 22 avril 2008 pour un total de 2.701 millions JPY (17,2 millions EUR). Les actions acquises par ce biais seront octroyées aux employés de la Société dans le cadre de son plan d'intéressement. Enfin, le décaissement provenant d'activités d'investissement a également

pris la forme d'injections de capital par la Société dans ses filiales de management, à hauteur de 6.427 millions PJY (40,8 millions EUR).

## 2. Synthèse des activités sur l'exercice clôturé le 31 mars 2008

Les états financiers consolidés des sociétés individuelles qui sont présentés ci-dessous ont été préparés en conformité avec les normes comptables internationales dites IFRS et sont fournis dans leur devise fonctionnelle respective. Pour faciliter la lecture, toutes les informations financières concernant les sociétés japonaises ont été converties en euros (EUR) et celles de HIT en yens japonais (JPY) au taux de change en vigueur au 31 mars 2008 (EUR/JPY = 157,37).



Siège social : Japon

Secteur : composants automobiles – segment des pièces moulées pour le secteur automobile

Code boursier Tokyo Stock Exchange : 5606.T

Total des actions en circulation : 299.005.853

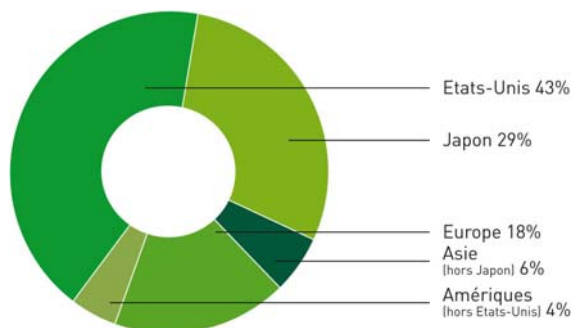
Participation de RHJI au 31 mars 2008 : 36,9 % (110.450.678 actions)

Prix de contribution par action (23 mars 2005) : 250 JPY

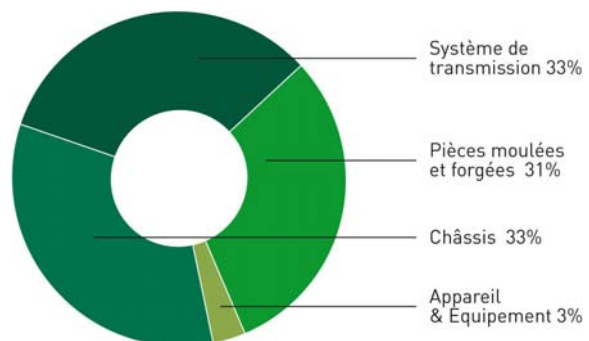
Cours de clôture de l'action (31 mars 2007) : 208 JPY

Cours de clôture de l'action (31 mars 2008) : 88 JPY

**Répartition géographique du chiffre d'affaires net**



**Répartition du chiffre d'affaires net par segment**



## Chiffres clés

	Compte de résultat consolidés condensés relatifs			
	aux exercices clôturés au 31 mars, <sup>(1)</sup>			
	2008	2007	2008	2007
	En millions de JPY		En millions d'EUR	
Chiffres d'affaires net	315,768	145,208	2,006.5	922.7
Marge brute	29,528	16,863	187.6	107.2
% de marge brute	9.4 %	11.6 %	9.4 %	11.6 %
EBITDA	24,744	11,270	157.2	71.6
% d'EBITDA	7.8 %	7.8 %	7.8 %	7.8 %
Bénéfice (perte) d'exploitation	(25,074)	2,767	(159.3)	17.6
Bénéfice (perte) net(te)	(41,059)	2,203	(260.9)	14.0

(1) Hors impact de l'affectation du coût d'acquisition liée à la contribution des participations dans la Société au 31 mars 2005.

	31 mars,	31 mars,	31 mars,	31 mars,
	2008	2007	2008	2007
	En millions de JPY		En millions d'EUR	
Espèces et valeurs disponibles	6,530	8,732	41.5	55.5
Dettes financières	117,457	131,818	746.4	837.6

### La demande soutenue en Europe et en Asie est compensée par la faiblesse persistante du marché automobile nord-américain

Asahi Tec a publié un chiffre d'affaires consolidé de 315.768 millions JPY sur l'exercice clôturé le 31 mars 2008, dont 209.531 millions JPY issus de sa filiale américaine Metaldyne acquise le 11 janvier 2007 et qui n'a contribué à son résultat que pour une durée de 81 jours l'exercice précédent. Sans tenir compte de la contribution de Metaldyne sur les deux exercices, le chiffre d'affaires net d'Asahi Tec a progressé de 12,8 %, en raison de : (a) la demande soutenue persistante de pièces détachées pour camions, voitures et équipements de construction en provenance des marchés émergents d'Asie, (b) le volume accru de pièces détachées engendré par l'évolution des modèles et (c) un remaniement réussi et le lancement de nouveaux produits dans le segment des jantes en aluminium. La formidable croissance des performances d'Asahi Tec au Japon et sur certains marchés émergents asiatiques a toutefois été freinée par la contraction du volume de la demande de la part des constructeurs automobiles nord-américains. En conséquence, Metaldyne a enregistré un chiffre d'affaires net inférieur aux anticipations. Les activités de châssis de Metaldyne ont principalement pâti du ralentissement du marché nord-américain et de la contraction du volume de ventes aux principaux constructeurs automobiles américains qui en a découlé. Malgré l'impact du ralentissement américain, le chiffre d'affaires global de Metaldyne sur l'exercice clôturé le 31 mars 2008 a dépassé celui de l'exercice précédent en raison des performances supérieures aux anticipations des activités de composants européens.

L'impact de la contraction des volumes en Amérique du Nord a été aggravé par les charges supplémentaires liées au lancement de nouveaux produits. Les résultats insuffisants des activités américaines de Metaldyne se sont traduits par une charge de dépréciation de 29.249 millions JPY, du fait de certaines immobilisations incorporelles, dont le goodwill, liées à l'affectation du prix d'acquisition initial. Sans tenir compte de la dépréciation de certaines immobilisations incorporelles, le bénéfice d'exploitation de l'exercice clôturé le 31 mars 2008 s'est élevé à 4,175 millions JPY, soit une augmentation par rapport à l'exercice précédent de 1,408 millions JPY ou 51%.

Malgré les performances financières inférieures aux anticipations de Metaldyne, le management d'Asahi Tec estime que la logique stratégique derrière l'acquisition de Metaldyne a été confirmée par l'obtention de nouveaux contrats significatifs, et reste donc décidé à mener à bien l'intégration de Metaldyne au sein d'une société de formage des métaux d'envergure mondiale. La Société s'emploie à faire face à l'impact attendu de la faiblesse persistante du secteur automobile nord-américain et aux incertitudes liées aux répercussions possibles sur le marché automobile européen. Elle concentre pour cela toute son attention sur la structure des coûts et sur les synergies issues d'efforts d'intégration durable. En janvier 2008, Metaldyne a lancé son « Plan to Win », qui s'est traduit par le licenciement de 370 salariés et la fermeture de certains sites nord-américains de fabrication de châssis.

D'après les prévisions de son management calculées conformément aux J-GAAP, Asahi Tec a publié ses prévisions pour l'exercice qui se clôturera le 31 mars 2009 : le chiffre d'affaires net devrait atteindre 299.000 millions JPY, le bénéfice d'exploitation 5.600 millions JPY et la perte nette 8.600 millions JPY, par rapport à un chiffre d'affaires net de 315.885 millions JPY, un bénéfice d'exploitation de 3.340 millions JPY et une perte nette de 34.818 millions JPY pour l'exercice clôturé le 31 mars 2008.

Suite à l'acquisition en février 2006 de 66 % du capital de Techno-Metal, anciennement dénommée Mitsubishi Fuso Techno-Metal, et en vertu de la convention de rachat, Asahi Tec a acquis le solde du capital de Techno-Metal (34 %) le 29 août 2007, moyennant une contrepartie de 1.670 millions JPY.

**Diverses stratégies sont à l'étude pour assurer la conformité de Metaldyne aux clauses futures en attendant le refinancement de sa dette mondiale**

L'endettement d'Asahi Tec au 31 mars 2008 était de 117.457 millions JPY, contre 131.818 millions JPY au 31 mars 2007, en raison principalement de l'impact de la baisse du dollar américain face au yen sur la dette de Metaldyne libellée en dollars américains. Le resserrement mondial des marchés du crédit provoqué par la crise des crédits hypothécaires *subprime* aux États-Unis a retardé le refinancement global prévu de la dette consolidée d'Asahi Tec. En attendant que la conjoncture s'améliore, Asahi Tec continue à étudier d'autres options visant à optimiser sa structure financière mondiale et à réduire ses coûts de financement.

Metaldyne possède plusieurs facilités de crédit : une ligne de crédit à terme de 44,1 milliards JPY (443 millions USD), une ligne *revolving* de maximum 14,9 milliards JPY (150 millions USD) et une ligne synthétique de 6,0 milliards JPY (60 millions USD). Ces trois facilités sont assorties de certaines clauses : (a) un ratio minimum de couverture des intérêts et des charges fixes, calculés dans chaque cas sur quatre trimestres mobiles, et (b) un ratio d'endettement maximum calculé tous les trimestres.

Alors qu'au 31 mars 2008, Metaldyne était en conformité avec les clauses financières de ces facilités, les volumes inférieurs aux anticipations et les complications opérationnelles liées au lancement de nouveaux produits devraient avoir un impact négatif sur sa capacité future à maintenir cet état de fait. Le « Plan to Win » de Metaldyne permettra de rester en conformité avec ces clauses financières grâce à la réduction des coûts et à la vente facilitée des actifs non prioritaires, dont le produit pourra être utilisé pour réduire l'endettement financier. De plus, Asahi Tec envisage d'augmenter sa dette au niveau de sa société mère japonaise afin de permettre l'injection de capitaux dans Metaldyne pour renforcer son assise financière, faciliter ses efforts de restructuration et rembourser une partie de la dette de Metaldyne. Si nécessaire, Asahi Tec et la Société sont également prêtes à investir des capitaux supplémentaires (jusqu'à 3.200 millions

JPY) pour empêcher tout manquement à ces clauses ou, en fonction des dispositions prévues, pour y remédier. À cette fin, la Société a annoncé le 13 juin 2008 qu'elle souscrira des actions nouvellement émises d'Asahi Tec au prix de 80 JPY par action, pour un total allant jusqu'à 3.200 millions JPY. Le montant final de l'injection de capitaux devrait être déterminé le 14 juillet 2008, en conséquence de quoi la participation de la Société dans Asahi Tec pourrait passer de 36,9 % à environ 44 %.

Le ratio de couverture des charges fixes concerne uniquement la ligne de crédit *revolving* et n'est utilisé que lorsque le montant disponible excédentaire est inférieur à 40 millions USD. Au cours du trimestre clôturé le 31 mars 2008, la Société a accordé à Metaldyne un prêt de 22 millions USD (2.190 millions JPY) remboursable sur demande pour garantir un montant disponible excédentaire de 40 millions USD et éviter que Metaldyne soit soumise au ratio minimum de couverture des charges fixes au 31 mars 2008. Ce prêt devrait être remboursé avec le produit des injections de capitaux et/ou des refinancements.



HONSEL INTERNATIONAL TECHNOLOGIES

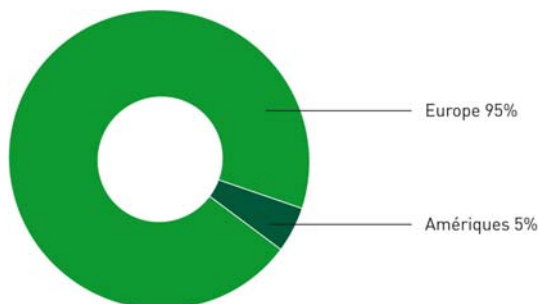
Siège social : Belgique

Secteur : composants automobiles – segment des pièces moulées pour le secteur automobile

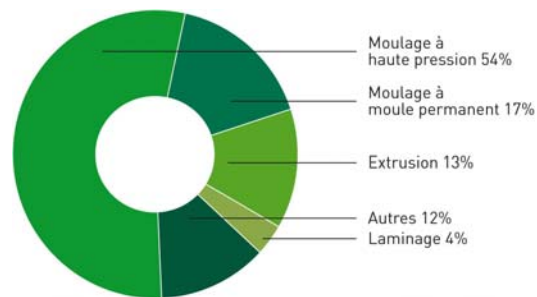
Société non cotée

Participation de RHJI au 31 mars 2008 : 81,8 %

### Répartition géographique du chiffre d'affaires net<sup>(1)</sup>



### Répartition du chiffre d'affaires net par segment



(1) Y compris les activités canadiennes de HIT comptabilisées en tant qu'activités abandonnées.

### Chiffres clés

	Compte de résultat consolidés condensés relatifs à l'exercice clôturé au 31 mars,			
	2008	2007	2008	2007 <sup>(1)</sup>
	En millions de JPY		En millions d'EUR	
Chiffres d'affaires net	138,196	133,696	878.2	849.6
Marge brute	12,535	11,825	79.7	75.1
% de marge brute	9.1 %	8.8 %	9.1 %	8.8 %
EBITDA	11,165	9,405	70.9	59.8
% d'EBITDA	8.1 %	7.0 %	8.1 %	7.0 %
Perte d'exploitation	(449)	(17,553)	(2.9)	(111.5)
Perte après taxes, avant activités abandonnées	(2,874)	(18,183)	(18.3)	(115.5)
Activités abandonnées, net d'impôts	(3,325)	(4,279)	(21.1)	(27.2)
Perte nette	(6,254)	(22,459)	(39.7)	(142.7)

(1) Après retraitement pour tenir compte de la reclassification des activités canadiennes de HIT en tant qu'activités abandonnées

	31 mars,	31 mars,	31 mars,	31 mars,
	2008	2007	2008	2007
	En millions de JPY		En millions d'EUR	
Espèces et valeurs disponibles	6,235	5,176	39.6	32.9
Dettes financières	73,576	71,172	467.5	452.3

**Grâce au refinancement, à la restructuration et à la rationalisation des coûts, HIT s'est repositionnée avec succès pour assurer sa croissance**

Au cours de l'exercice clôturé le 31 mars 2008, HIT a publié un chiffre d'affaires net de 878,2 millions EUR, contre 849,6 millions EUR un an plus tôt. La filiale canadienne de HIT, qui a continué d'essuyer des pertes en raison d'une faible demande de la part des constructeurs automobiles d'Amérique du Nord, est entrée en liquidation judiciaire en octobre 2007 et est présentée comme activité abandonnée pour les deux exercices. Les pertes liées à liquidation de cette activité abandonnée, initiée en May 2008, apparaîtront dans les comptes de résultat d'HIT's au moment de sa déconsolidation dans le courant de l'année fiscale se clôturant au 31 mars, 2009. Ses pertes sont en cours d'estimation et seront divulguées dans les notes qui accompagneront les états financiers couvrant l'année qui s'est clôturée au 31 mars, 2008.

En excluant les activités canadiennes, les performances de HIT sont conformes aux prévisions annoncées lors du refinancement de sa dette. En vue d'éviter une violation de ses obligations contractuelles au titre de ses lignes de crédit, HIT a conclu le 27 juin 2007 des accords définitifs de refinancement de sa dette mondiale avec ses bailleurs de fonds. Le nouveau crédit porte sur 335 millions EUR de crédit de premier rang et 75 millions EUR de lignes mezzanines, ainsi qu'un dispositif de « paiement en nature » (PIK) de 71,4 millions EUR et 2.053.580 warrants HIT. Après une injection de capitaux de 10 millions EUR intervenue en avril 2007 conformément aux dispositions des avenants de crédit préalablement arrêtées, la Société a procédé à une souscription supplémentaire au capital de HIT à hauteur de 38,3 millions EUR dans le cadre de ce refinancement. Le produit du dispositif de paiement en nature a été affecté au remboursement de l'intégralité des dettes bancaires afférentes aux activités canadiennes.

La perte d'exploitation subie sur l'exercice clôturé le 31 mars 2008 a été de 2,9 millions EUR, contre une perte de 111,5 millions un an plus tôt, laquelle intégrait une charge de dépréciation de 102,9 millions EUR sur certaines immobilisations incorporelles. Les résultats d'exploitation de HIT ont été affectés de manière positive par les volumes stables demandés par ses clients, ainsi que par la mise en œuvre d'un programme visant à améliorer la rentabilité de ses activités en Allemagne. Les frais non récurrents liés à ce programme, d'un montant de 16,1 millions EUR, concernent pour l'essentiel des indemnités de licenciement constatées d'avance et des frais de consultation. Après ajustement de ces frais non récurrents, l'EBITDA de l'exercice clôturé le 31 mars 2008 s'est élevé à 87,1 millions EUR.

La perte nette de HIT sur l'exercice clôturé le 31 mars 2008 s'est élevée à 39,7 millions EUR, contre 142,7 millions un an plus tôt. Elle correspond à : (a) 12,6 millions EUR de frais financiers et coûts de transaction précédemment différés, associés aux lignes de crédit de HIT et (b) un crédit d'impôt net de 51,5 millions EUR du fait d'une réduction du taux d'imposition sur les sociétés en Allemagne, de la restructuration juridique des entités allemandes de HIT et de l'évaluation du caractère recouvrable des pertes d'exploitation nettes. La perte nette issue des activités canadiennes abandonnées s'est élevée à 21,1 millions EUR.

**HIT rachète Tafime et renforce son ancrage industriel**

Le 14 décembre 2007, HIT a finalisé l'acquisition de Tafime, fournisseur haut de gamme de composants en aluminium coulé sous pression et de composants en thermoplastique, établi à Madrid (Espagne). Grâce à cette acquisition, HIT a élargi sa base de clients et ses capacités de production. Le site que Tafime possède au Mexique sera particulièrement intéressant puisque HIT a remporté un important volume d'affaires nouvelles auprès d'un grand constructeur automobile nord-américain ; ce site fera donc office de plate-forme de fabrication à bas coût.

Le prix d'acquisition de 90 millions EUR, plus frais de transaction et réductions d'emprunt, est financé par une souscription d'actions de 32,7 millions EUR de RHJ International SA, actionnaire majoritaire de HIT, et par un nouvel emprunt de 55 millions EUR, le solde étant apporté sous forme de paiements différés sujets à des ajustements liés au montant de la dette nette, ainsi qu'à des ajustements de fonds de roulement et d'autres créances conditionnelles. Cette nouvelle injection de capitaux a permis d'accroître la participation de la Société dans HIT à 81,8 %, contre 76,5 % au 30 septembre 2007.

Depuis le 1er janvier 2008, Tafime a contribué positivement au résultat consolidé de HIT, avec un chiffre d'affaires net de 19,4 millions EUR et un EBITDA de 1,6 million EUR.



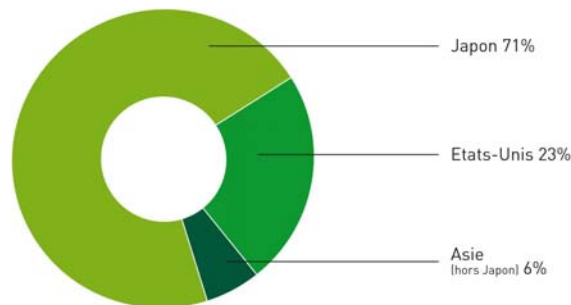
Siège social : Japon

Secteur : composants automobiles – segment des composants électroniques

Société non cotée

Participation de RHJI au 31 mars 2008 : 95,3 %

#### Répartition géographique du chiffre d'affaires net (segment d'activité unique)



#### Chiffres clés

	Compte de résultat consolidés condensés relatifs			
	aux exercices clôturés au 31 mars, <sup>(1)</sup>			
	2008	2007	2008	2007
	En millions de JPY		En millions d'EUR	
Chiffres d'affaires net	59,318	55,800	376.9	354.6
Marge brute	10,278	7,510	65.3	47.7
% de marge brute	17.3 %	13.5 %	17.3 %	13.5 %
EBITDA	6,299	3,759	40.0	23.9
% d'EBITDA	10.6 %	6.7 %	10.6 %	6.7 %
Bénéfice / (perte) d'exploitation	2,351	(716)	14.9	(4.5)
Bénéfice / (perte) net(te)	1,887	(2,327)	12.0	(14.8)

(1) Hors impact de l'affectation du coût d'acquisition liée à la contribution des participations dans la Société au 31 mars 2005.

	31 mars, 2008 <i>En millions de JPY</i>	31 mars, 2007	31 mars, 2008 <i>En millions d'EUR</i>	31 mars, 2007
Espèces et valeurs disponibles	2,957	4,869	18.8	30.9
Dettes financières	27,741	29,807	176.3	189.4

**Niles a amélioré ses activités et enregistre un bénéfice d'exploitation de 2.351 millions JPY et une marge d'EBITDA de plus de 10 %**

Au cours de l'exercice clôturé le 31 mars 2008, Niles a enregistré un chiffre d'affaires net de 59.318 millions JPY, soit une augmentation de 6,3 % par rapport à l'exercice précédent. À noter que 1.691 millions JPY de l'augmentation totale est imputable à l'acquisition de Fuji Electronics, qui contribue sur l'ensemble de l'exercice contre seulement neuf mois l'année précédente. Si l'on exclut la contribution de Fuji Electronics sur les deux exercices, le chiffre d'affaires net de Niles a progressé de 2,8 %, ce qui traduit les importants volumes de commandes de son principal client Nissan. Niles a également poursuivi l'élargissement de sa base de clientèle. La progression de ses ventes auprès de Honda, Suzuki et Fuji Heavy Industries a d'ailleurs été supérieure aux anticipations.

Au cours de l'exercice clôturé le 31 mars 2008, Niles a enregistré un bénéfice d'exploitation de 2.351 millions JPY contre une perte de 716 millions JPY un an plus tôt. Outre l'impact de l'augmentation du chiffre d'affaires, le redressement de ses chiffres s'explique principalement par la mise en œuvre réussie d'un programme mondial destiné à rétablir la rentabilité. Dans le cadre de ce programme, Niles a procédé à la fermeture de Microcraft, son unité nord-américaine déficitaire de fabrication de sièges à réglage électrique et d'interrupteurs. Les pertes subies par cette unité sur l'exercice clôturé le 31 mars 2008 se limitent à 224 millions JPY et l'on n'attend pas de pertes supplémentaires. En outre, Niles a accéléré l'augmentation de ses capacités de fabrication d'interrupteurs combinés en Thaïlande, ce qui s'est traduit par une amélioration rapide de la productivité. Pour finir, Niles a réussi à résoudre les problèmes rencontrés sur sa chaîne logistique lors du précédent exercice, causés par des difficultés de mise en œuvre de systèmes qui avaient entraîné un renchérissement excessif des frais d'expédition. La mise en œuvre réussie de ces mesures a engendré une augmentation de 67,6 % de l'EBITDA, qui est passé de 3.759 millions JPY sur l'exercice clôturé le 31 mars 2007 à 6.299 millions JPY cette année.

Après la perte nette de 2.327 millions JPY subie il y a un an, Niles a enregistré un bénéfice net de 1.887 millions JPY sur l'exercice clôturé le 31 mars 2008, qui comprend un bénéfice net d'impôt différé de 1.209 millions JPY consécutif une révision du recouvrement des pertes d'exploitation nettes. Si l'on exclut le bénéfice d'impôt différé et malgré l'impact négatif de 581 millions JPY dû à l'affaiblissement du dollar américain, le bénéfice net a atteint 678 millions JPY sur l'exercice clôturé le 31 mars 2008.

Pour l'exercice se clôturant au 31 mars 2009, Niles s'engage à préserver ses résultats d'une éventuelle exposition à un nouveau ralentissement de l'industrie automobile nord-américaine et au renchérissement des matières premières ; pour y parvenir, la société se dotera de nouvelles capacités de fabrication et d'approvisionnement dans les pays « low-cost » en plus de son site thaïlandais. En outre, compte tenu de la diversification réussie de sa base de clientèle, la croissance prévue des équipementiers automobiles asiatiques devrait contribuer à renforcer sa rentabilité.

### Niles prévoit de refinancer la majorité de ses lignes de crédit

Au 31 mars 2008, Niles était endettée à hauteur de 27.741 millions JPY, dont 12.263 millions JPY de dettes à court terme et 9.781 millions JPY représentant la portion de la dette à long terme arrivant à échéance dans l'année. Niles prévoit de refinancer sa dette à une hauteur approximative de 14.6 milliards JPY d'ici le fin juillet 2008. Il est attendu que la nouvelle ligne de crédit syndiqué aura une durée de 3 ans et consistera en un prêt à terme garanti et une ligne de crédit de 6.5 milliards JPY et 8.1 milliard JPY respectivement. Les taux d'intérêt de chaque prêt seront calculés à partir du TIBOR plus une marge variable en fonction du niveau d'endettement consolidé de Niles. La nouvelle ligne de crédit renforcera la situation financière de Niles et la dotera d'un bilan plus à même de soutenir sa croissance future.

**D&M**  
D&M Holdings Inc.

Siège social : Japon

Secteur : biens électroniques de consommation – segment audiovisuel/« home cinéma »

Code boursier Tokyo Stock Exchange : 6735.T

Total des actions en circulation : 92.717.214

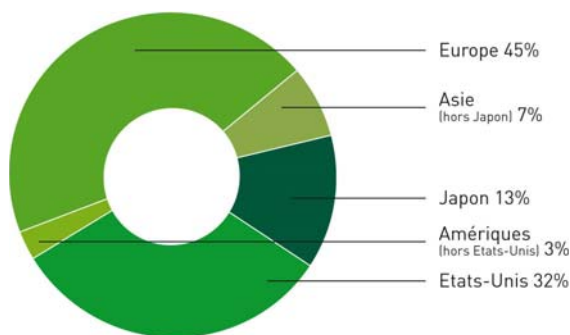
Participation de RHJI au 31 mars 2008 : 48,9 % (45.323.160 actions)

Prix de contribution par action (23 mars 2005) : 232 JPY

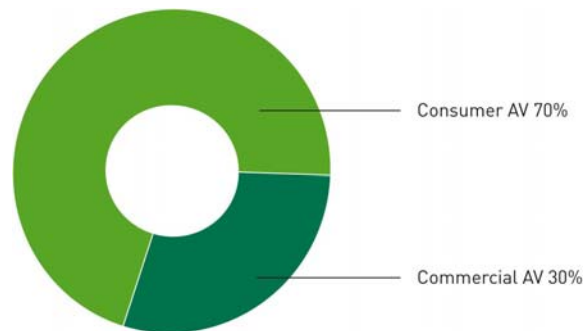
Cours de clôture de l'action (31 mars 2007) : 456 JPY

Cours de clôture de l'action (31 mars 2008) : 340 JPY

**Répartition géographique du chiffre d'affaires net**



**Répartition du chiffre d'affaires net par segment**



## Chiffres clés

	Compte de résultat consolidés condensés relatifs			
	aux exercices clôturés au 31 mars, <sup>(1)</sup>			
	2008	2007	2008	2007
	En millions de JPY		En millions d'EUR	
Chiffres d'affaires net	112,125	100,040	712.5	635.7
Marge brute	44,565	38,652	283.2	245.6
% de marge brute	39.7 %	38.6 %	39.7 %	38.6 %
EBITDA	8,937	7,551	56.8	48.0
% d'EBITDA	8.0 %	7.5 %	8.0 %	7.5 %
Bénéfice d'exploitation	6,309	5,367	40.1	34.1
Bénéfice après taxes, avant activités abandonnées	1,742	3,004	11.1	19.1
Activités abandonnées nettes d'impôts	(65)	0	(0.4)	0.0
Bénéfice net	1,644	2,975	10.4	18.9

(1) Hors impact de l'affectation du coût d'acquisition liée à la contribution des participations dans la Société au 31 mars 2005.

	March 31,	March 31,	March 31,	March 31,
	2008	2007	2008	2007
	En millions de JPY		En millions d'EUR	
Espèces et valeurs disponibles	1,503	2,801	9.6	17.8
Dettes financières	26,765	19,942	170.1	126.7

## Nouvelle année record suivie d'une offre publique d'achat de D&M

Le 31 mars 2008, la Société a classé D&M dans la catégorie des actifs non courants détenus en vue de la vente dans ses états financiers consolidés, afin d'entamer une procédure formelle de cession de sa participation majoritaire dans D&M. Cette reclassification fait suite à l'évaluation de la société pour déterminer la probabilité de sa cession après plusieurs offres non contraignantes reçues en mars 2008. Le 20 juin 2008, la Société a conclu un accord contraignant avec une société détenue par des fonds d'investissement conseillés par Bain Capital Partners, LLC, par lequel elle s'engage à adjuger ses actions D&M au prix de 510 JPY par action, soit un total de 23.115 millions JPY. La plus-value de 12.600 millions JPY, qui représente un résultat en valeur absolue de 120 % sur la valeur comptable de 10.515 millions JPY, devrait figurer dans les comptes de la Société correspondant au semestre qui se clôturera le 30 septembre 2008.

Conformément aux dispositions IFRS sur les actifs non courants détenus en vue de la vente, D&M est comptabilisée séparément dans le bilan consolidé de la Société sur l'exercice clôturé le 31 mars 2008, puis en activités abandonnées dans le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie consolidés des exercices clôturés les 31 mars 2008 et 2007. Au cours de l'exercice clôturé le 31 mars 2008, D&M a enregistré un chiffre d'affaires net de 112.125 millions JPY, soit un niveau supérieur aux anticipations du management et 12,1 % de plus que sur l'exercice précédent. Le produit issu du segment audiovisuel commercial de D&M est passé de 18.146 millions JPY sur l'exercice clôturé le 31 mars 2007 à 33.094 millions cette année. Cette hausse est principalement imputable à l'effet des acquisitions récentes de Premium Sound Solutions (anciennement dénommée Philips Sound Solutions) (« PSS ») et de Calrec Audio, Ltd. (« Calrec »). Le chiffre d'affaires issu du segment audiovisuel grand public sur l'exercice clôturé le 31 mars 2008 s'est élevé à 79.029 millions JPY, soit une baisse de 3,5 % par rapport à l'exercice précédent du fait du ralentissement des ventes de lecteurs de DVD standard à l'approche du lancement des nouveaux produits haute définition Blu-ray de D&M au quatrième trimestre de l'exercice.

Les résultats de D&M sur l'exercice clôturé le 31 mars 2008 comprennent un bénéfice d'exploitation de 6.309 millions JPY contre 5.367 millions JPY un an plus tôt, et un bénéfice net de 1.644 millions JPY. Le bénéfice net a toutefois été affecté par une provision pour impôts de 1.400 millions JPY faisant suite à un redressement émis par les autorités fiscales japonaises après la clôture annuelle et concernant la possibilité de reporter certaines pertes fiscales subies avant la fusion entre Denon et Marantz.



Siège social : Japon

Secteur : industrie des médias et des loisirs – segment musique

Code boursier Tokyo Stock Exchange : 6791.T

Total des actions en circulation : 260.870.117

Participation de RHJI au 31 mars 2008 : 25,5 % (66.503.000 actions)

Prix de contribution par action (23 mars 2005) : 118 JPY

Cours de clôture de l'action (31 mars 2007) : 113 JPY

Cours de clôture de l'action (31 mars 2008) : 60 JPY

### Chiffres clés

	Compte de résultat consolidés condensés relatifs			
	aux exercices clôturés au 31 mars, <sup>(1)</sup>			
	2008	2007	2008	2007
	<i>En millions de JPY</i>		<i>En millions d'EUR</i>	
Chiffres d'affaires net	18,569	22,359	118.0	142.1
Marge brute	6,920	11,122	44.0	70.7
% de marge brute	37.3 %	49.7 %	37.3%	49.7%
EBITDA	(984)	2,085	(6.3)	13.2
% d'EBITDA	(5.3)%	9.3 %	(0.1)	0.1
Bénéfice / (perte) d'exploitation	(1,508)	1,649	(9.6)	10.5
Bénéfice / (perte) après taxes, avant activités abandonnées	(1,627)	1,497	(10.3)	9.5
Activités abandonnées nettes d'impôts	292	111	1.9	0.7
Bénéfice / (perte) net(te)	(1,335)	1,608	(8.5)	10.2

(1) Hors impact de l'affectation du coût d'acquisition liée à la contribution des participations dans la Société au 31 mars 2005.

	31 mars,	31 mars,	31 mars,	31 mars,
	2008	2007	2008	2007
	<i>En millions de JPY</i>		<i>En millions d'EUR</i>	
Espèces et valeurs disponibles	2,506	5,233	15.9	33.3
Dettes financières	517	375	3.3	2.4

**Les résultats de CME ont été affectés par le repli du marché du CD et par des pertes exceptionnelles**

CME a publié un chiffre d'affaires net de 18.569 millions JPY sur l'exercice clôturé le 31 mars 2008, contre 22.359 millions un an plus tôt.

Le 1er novembre 2007, CME a racheté TDK Core à TDK Corporation. TDK Core intervient dans la production et la vente de logiciels de musique, de jeux et pédagogiques ; cette acquisition répond à un objectif de diversification des activités de CME, censée contribuer à sa croissance. Si l'on exclut TDK Core, qui a été renommée Creative Core, le chiffre d'affaires net de l'exercice clôturé le 31 mars 2008 a atteint 16.947 millions JPY, soit un recul de 24,2 % par rapport à l'exercice précédent. Le repli global du marché du CD et l'absence de tubes musicaux par rapport à l'exercice précédent ont eu un impact négatif sur les ventes de J-Pop et J-Rock de CME, qui reste néanmoins leader sur le marché de la musique traditionnelle Enka et a enregistré un chiffre d'affaire en hausse dans son segment Animation et Éducation.

À 6.920 millions JPY sur l'exercice clôturé le 31 mars 2008, le bénéfice brut s'est contracté de 4.202 millions JPY par rapport aux 11.122 millions JPY enregistrés un an plus tôt. En conséquence, l'EBITDA a reculé après avoir atteint un record de 2.085 millions JPY l'année précédente, pour s'établir à -984 millions JPY sur l'exercice clôturé le 31 mars 2008.

Au cours de l'exercice clôturé le 31 mars 2008, CME a enregistré une perte nette de 1.335 millions JPY, qui comprenait des charges exceptionnelles liées (a) à la résiliation du contrat de licence avec la major britannique V2 Music Group (660 millions JPY) et (b) à l'entrée en vigueur d'un programme de retraite anticipée en novembre 2007 (415 millions JPY). La perte nette a heureusement été limitée par un gain de change lié aux activités abandonnées de pressage de CD/DVD, qui étaient auparavant comptabilisées dans les capitaux propres.

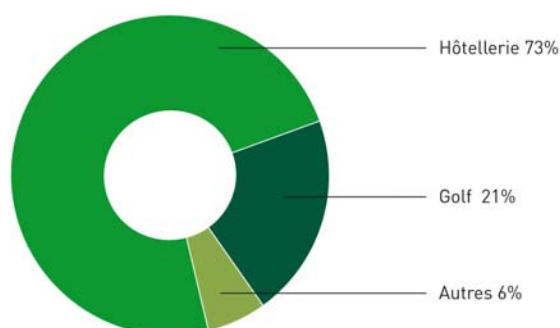
**Grâce à une rationalisation supplémentaire des coûts et aux synergies réalisées avec Creative Core, CME devrait retrouver l'équilibre**

Au cours de l'exercice se clôturant au 31 mars 2009, Creative Core devrait permettre de réaliser des synergies de coûts et d'améliorer la rentabilité des segments de musique, vidéo et jeux, en plus de contribuer à la croissance future de CME au-delà du secteur musical traditionnel. Fermement décidée à retrouver l'équilibre, CME canalisera ses efforts sur un nombre réduit d'artistes rentables capables de produire des tubes musicaux et sur une rationalisation supplémentaire de ses coûts. Le 4 avril 2008, CME a annoncé le départ d'environ 17 % du total de ses effectifs, par le biais d'un départ volontaire en retraite et en raison de l'expiration de contrats de travail. Les économies liées à cette réduction d'effectifs qui seront visibles à partir de l'exercice se clôturant au 31 mars 2009 sont estimées à 600 millions JPY.

D'après les prévisions de son management calculées conformément aux J-GAAP, le chiffre d'affaires net et le bénéfice d'exploitation de CME devraient atteindre respectivement 21.000 millions et 250 millions JPY sur l'exercice qui se clôturera le 31 mars 2009.

Siège social : Japon  
Secteur : industrie hôtelière  
Société non cotée  
Participation de RHJI au 31 mars 2008 : 100 %

### Répartition du chiffre d'affaires net par segment (segment géographique unique)



### Chiffres clés

	Compte de résultat consolidés condensés relatifs aux exercices clôturés au 31 mars, <sup>(1)</sup>			
	2008	2007	2008	2007
	En millions de JPY		En millions d'EUR	
Chiffres d'affaires net	14,478	14,569	92.0	92.6
Marge brute	2,260	2,501	14.4	15.9
% de marge brute	15.6 %	17.2 %	15.6 %	17.2 %
EBITDA	989	925	6.3	5.9
% d'EBITDA	6.8 %	6.3 %	6.8 %	6.3 %
Bénéfice / (perte) d'exploitation	(112)	164	(0.7)	1.0
Perte nette	(547)	(391)	(3.5)	(2.5)

(1) Hors impact de l'affectation du coût d'acquisition liée à la contribution des participations dans la Société au 31 mars 2005.

	31 mars,	31 mars,	31 mars,	31 mars,
	2008	2007	2008	2007
	En millions de JPY		En millions d'EUR	
Espèces et valeurs disponibles	644	1,034	4.1	6.6
Dettes financières	7,777	8,570	49.4	54.5

### L'EBITDA reste stable par rapport à l'année précédente puisque l'accroissement des activités hôtelières a été compensé par la contraction des performances dans le segment des mariages

Au cours de l'exercice clôturé le 31 mars 2008, Phoenix Seagaia Resort a enregistré un chiffre d'affaires net stable par rapport à 2007, à 14.478 millions JPY. Pendant l'exercice, Phoenix Seagaia Resort a enregistré une amélioration de ses principaux indicateurs d'exploitation par rapport à l'exercice précédent. Après avoir atteint des taux d'occupation supérieurs à 50 % pour la première fois au cours de l'exercice clôturé le 31 mars 2007, les ventes de nuitées ont encore

progressé cette année, ce qui s'est traduit par une occupation globale de 52,2 %. Grâce à un marketing ciblé et à une tarification séduisante, la station balnéaire a réussi son positionnement en tant que destination attractive pour les événements d'entreprises. Tous les hôtels du complexe ont amélioré leurs performances, y compris Kitago, pour lequel un plan de redressement avait été élaboré l'année précédente. À l'exception de Kogen, le chiffre d'affaires accru issu des activités de golf sur l'exercice clôturé le 31 mars 2008 a également soutenu la croissance des activités hôtelières.

L'EBITDA de l'exercice clôturé le 31 mars 2008 s'est ainsi élevé à 989 millions JPY, soit une hausse de 6,9 % par rapport à l'exercice précédent. L'augmentation des activités hôtelières a cependant été freinée par le ralentissement des performances du segment des mariages en proie à une concurrence féroce. Toutefois, la tenue d'un salon du mariage réussi en janvier et le renouvellement de l'offre de produits sur ce segment devraient permettre de rétablir la part de marché de Phoenix Seagaia Resort.

La dette financière de Phoenix Seagaia Resort a été de nouveau réduite de 8.570 millions JPY au 31 mars 2007 à 7.777 millions JPY au 31 mars 2008. La garantie de la dette de premier rang afférente à Phoenix Seagaia Resort supportée par la Société s'est élevée à 349 millions JPY et concerne le remboursement programmé du capital jusqu'au 30 septembre 2009. Malgré le remboursement par Phoenix Seagaia Resort d'une partie de sa dette au cours de l'exercice clôturé le 31 mars 2008 sans que la Société n'injecte de capitaux frais, 300 millions JPY ont été injectés le 19 juin 2008 pour aider à couvrir les remboursements prévus pendant l'exercice qui se clôturera le 31 mars 2009.

### **Fermeture de l'Ocean Dome**

En juillet 2007, Phoenix Seagaia Resort a annoncé la fermeture de l'Ocean Dome. Inauguré en 1993 comme la plus vaste piscine d'intérieur au monde, l'Ocean Dome avait commencé à se faire vieux et le nombre de ses visiteurs n'avait cessé de diminuer à mesure de l'évolution de la demande. Phoenix Seagaia Resort a réalisé d'énormes investissements dans de nouvelles infrastructures ces deux dernières années afin d'apporter une réponse plus satisfaisante aux besoins en la matière. Le complexe a décidé de la fermeture de l'Ocean Dome à compter du 1er octobre 2007. La perte nette sur l'exercice clôturé le 31 mars 2008 comprend la réduction de la valeur nette comptable de l'Ocean Dome, soit 437 millions JPY.

Les options possibles pour le site occupé par l'Ocean Dome sont en cours d'examen dans le cadre d'un vaste plan destiné à explorer les pistes de développement potentiel des terrains occupés par le complexe. Parallèlement, Phoenix Seagaia Resort investira dans de nouvelles attractions afin de continuer à offrir à ses clients une expérience toujours meilleure et pour limiter l'impact potentiel de la fermeture sur le taux d'occupation des hôtels.

## PARTICIPATIONS COMPTABILISÉES SELON LA MÉTHODE DE MISE EN ÉQUIVALENCE



Secteur : produits de consommation – segment Produits alimentaires  
 Code boursier Jasdaq Stock Exchange : 8205.Q  
 Total des actions en circulation : 25.920.000  
 Participation de RHJI au 31 mars 2008 : 40,7 % (10.074.000 actions)  
 Prix de contribution par action (23 mars 2005) : 1.269 JPY  
 Cours de clôture de l'action (31 mars 2007) : 844 JPY  
 Cours de clôture de l'action (31 mars 2008) : 709 JPY

### Chiffres clés

	Compte de résultat consolidés condensés relatifs			
	aux exercices clôturés au 31 mars, <sup>(1)</sup>			
	2008	2007	2008	2007
	En millions de JPY		En millions d'EUR	
Chiffres d'affaires net	27,322	26,540	173.6	168.6
Bénéfice d'exploitation	2,945	2,466	18.7	15.7
EBITDA	3,499	3,049	22.2	19.4
% d'EBITDA	12.8 %	11.5 %	12.8 %	11.5 %
Bénéfice net	1,441	377	9.2	2.4

	31 mars,	31 mars,	31 mars,	31 mars,
	2008	2007	2008	2007
	En millions de JPY		En millions d'EUR	
Espèces et valeurs disponibles	4,699	3,504	29.9	22.3
Dettes financières	18,177	19,266	115.5	122.4

Le chiffre d'affaires net réalisé sur l'exercice clôturé le 31 mars 2008 a progressé de 3 % par rapport à l'exercice précédent compte tenu de la demande américaine soutenue et de la progression des activités sur les marchés internationaux, notamment au Canada et au Mexique. Le bénéfice d'exploitation de l'exercice clôturé le 31 mars 2008 a bondi de 19.4 % pour atteindre 2.945 millions JPY. La contraction du bénéfice brut a été limitée par la baisse des frais généraux, administratifs et commerciaux qui comprenaient des frais exceptionnels liés à la campagne du 50e anniversaire de Shaklee pendant l'exercice clôturé le 31 mars 2007. Le bénéfice net a atteint 1.441 millions JPY sur l'exercice clôturé le 31 mars 2008, contre 377 millions JPY un an plus tôt ; il comprend des plus-values non récurrentes sur des compressions de retraite ainsi que l'amortissement exceptionnel d'immobilisations incorporelles. Le bénéfice net de l'exercice clôturé le 31 mars 2007 avait subi l'impact négatif de l'amortissement accéléré des frais financiers prépayés suite au refinancement des emprunts bancaires de Shaklee.

D'après les prévisions de son management calculées conformément aux J-GAAP, Shaklee table sur l'augmentation de son chiffre d'affaires net sur l'exercice qui se clôturera le 31 mars 2009 à 27.578 millions JPY. La société s'attend également à ce que la croissance prévue de ses activités soit freinée par l'appréciation du yen face au dollar américain. Le produit d'exploitation de l'exercice se clôturant au 31 mars 2009 devrait reculer à 2.481 millions JPY. Il comprend

cependant une charge de 584 millions JPY découlant de l'adoption de nouvelles règles J-GAAP exigeant l'amortissement du goodwill.



Siège social : Japon

Secteur : composants automobiles - segment des composants électroniques

Code boursier Tokyo Stock Exchange : 6985.T

Total des actions en circulation : 31.995.502

Participation de RHJI au 31 mars 2008 : 20,0 % (6.400.000 actions)

Prix d'acquisition par action (13 avril 2006) : 1.244 JPY

Cours de clôture de l'action (31 mars 2007) : 792 JPY

Cours de clôture de l'action (31 mars 2008) : 401 JPY

### Chiffres clés

	Compte de résultat consolidés condensés relatifs aux exercices clôturés au 28 février,			
	2008	2007	2008	2007
	<i>En millions de JPY</i>		<i>En millions d'EUR</i>	
Chiffres d'affaires net	77,963	69,438	495.4	441.2
Bénéfice d'exploitation	3,357	1,080	21.3	6.9
EBITDA	7,584	4,587	48.2	29.1
% d'EBITDA	9.7 %	6.6 %	9.7 %	6.6 %
Bénéfice/(perte) net(te)	339	(688)	2.2	(4.4)

	28 février,	28 février,	28 février,	28 février,
	2008	2007	2008	2007
	<i>En millions de JPY</i>		<i>En millions d'EUR</i>	
Espèces et valeurs disponibles	9,290	7,324	59.0	46.5
Dettes financières	22,472	21,765	142.8	138.3

Étant donné que U-shin clôture son exercice le 30 novembre, la Société a utilisé les informations financières des 12 mois clôturés le 28 février 2008, calculées à partir des informations financières publiées tous les trimestres, afin de préparer les résultats financiers consolidés de la Société au 31 mars 2008 et correspondant à l'exercice clôturé à cette date. Les informations financières des douze mois clôturés le 28 février 2007 ont été compilées sur la même base à des fins de comparaison indicative.

U-shin a enregistré un chiffre d'affaires net de 77.963 millions JPY sur les douze mois clôturés le 28 février 2008, contre 69.438 millions un an plus tôt. Cette augmentation de 12 % s'explique essentiellement par l'augmentation des ventes dans la division automobile, avec en tête l'unité U-shin en Thaïlande. Le bénéfice net de l'exercice clôturé le 28 février 2008 s'établit à 339 millions JPY contre une perte nette de 688 millions JPY durant la même période un an plus tôt, qui incluait des coûts associés aux réserves au titre des garanties de produits et pour la dépréciation de certaines immobilisations incorporelles ; ces coûts ont été en partie résorbés par la plus-value enregistrée sur la liquidation d'une filiale. Le bénéfice sur les deux périodes a profité

des plus-values de cession de titres de placement, d'un montant de 1.136 millions JPY et 1.120 millions JPY en 2008 et 2007 respectivement.

D'après les prévisions de son management calculées conformément aux J-GAAP, U-shin table sur un chiffre d'affaires net de 76.400 millions JPY, un bénéfice d'exploitation de 2.900 millions JPY et un bénéfice net de 1.760 millions JPY sur l'exercice se clôturant au 30 novembre 2008. Au premier trimestre de l'exercice se clôturant au 31 mars 2009, U-shin a publié un chiffre d'affaires net de 20.130 millions JPY et un bénéfice net de 626 millions JPY, contre 16.939 millions JPY et 150 millions JPY respectivement au cours de la même période de l'exercice précédent.

### 3. Résultats financiers consolidés condensés pour l'exercice clôturé le 31 mars 2008

#### Compte de résultat

	Compte de résultat consolidés condensés relatifs aux exercices clôturés au 31 mars,			
	2008	2007 <sup>(1)</sup>	2008	2007 <sup>(1)</sup>
	En millions de JPY		En millions d'EUR	
Chiffres d'affaires net	550,066	365,388	3,495.4	2,321.8
Coûts des ventes et prestations	(488,741)	(316,900)	(3,105.7)	(2,013.7)
<b>Marge brute</b>	<b>61,325</b>	<b>48,487</b>	<b>389.7</b>	<b>308.1</b>
Frais généraux, administratifs et commerciaux	(52,878)	(46,222)	(336.0)	(293.7)
Amortissements des immobilisations incorporelles identifiables	(8,515)	(4,891)	(54.1)	(31.1)
Autres produits (charges) d'exploitation	(4,594)	(621)	(29.2)	(3.9)
<b>Perte d'exploitation avant réduction de valeur sur immobilisations incorporelles identifiables</b>	<b>(4,662)</b>	<b>(3,247)</b>	<b>(29.6)</b>	<b>(20.6)</b>
Réduction de valeur sur immobilisations incorporelles identifiables	(29,444)	(19,429)	(187.1)	(123.5)
<b>Perte d'exploitation avant coûts de financement</b>	<b>(34,106)</b>	<b>(22,676)</b>	<b>(216.7)</b>	<b>(144.1)</b>
Quote-part des résultats des entreprises mises en équivalence	858	445	5.5	2.8
Produits / (coûts) de financement nets	(27,012)	(4,838)	(171.6)	(30.7)
<b>Perte avant impôts</b>	<b>(60,260)</b>	<b>(27,069)</b>	<b>(382.9)</b>	<b>(172.0)</b>
Impôts sur le résultat	186	5,487	1.2	34.9
<b>Perte après impôts, avant abandon d'activités</b>	<b>(60,074)</b>	<b>(21,582)</b>	<b>(381.7)</b>	<b>(137.1)</b>
Activités abandonnées, nettes d'impôts	(1,177)	(827)	(7.5)	(5.3)
<b>Perte nette</b>	<b>(61,251)</b>	<b>(22,409)</b>	<b>(389.2)</b>	<b>(142.4)</b>
<b>Répartition:</b>				
Part du Groupe	(33,221)	(14,633)	(211.1)	(93.0)
Intérêts minoritaires	(28,030)	(7,776)	(178.1)	(49.4)
<b>Perte nette</b>	<b>(61,250)</b>	<b>(22,409)</b>	<b>(388.2)</b>	<b>(141.4)</b>
Perte de base / diluée par action (en JPY et EUR)	(390)	(171)	(2.5)	(1.1)
Perte de base / diluée par action des activités continues (en JPY et EUR)	(369)	(160)	(2.3)	(1.0)

(1) Après retraitement pour tenir compte de la reclassification de D&M et des activités canadiennes de HIT en tant qu'activités abandonnées

Le compte de résultat consolidé de l'exercice clôturé le 31 mars 2007 a été retraité afin de refléter la présentation de D&M et des activités canadiennes de HIT en tant qu'activités abandonnées.

Asahi Tec a acquis sa filiale américaine Metaldyne le 11 janvier 2007 et celle-ci n'avait contribué aux résultats consolidés de la Société que pendant 81 jours. La contribution de Metaldyne sur l'ensemble de l'exercice clôturé le 31 mars 2008 est donc un élément substantiel de divergence à l'heure de comparer les comptes de résultat de chaque période.

Le chiffre d'affaires net de l'exercice clôturé le 31 mars 2008 s'est élevé à 550.066 millions JPY, soit une hausse de 184.678 millions par rapport à l'exercice précédent, dont 158.501 millions sont imputables à la contribution de Metaldyne sur l'ensemble de l'exercice (contre 81 jours sur l'exercice précédent). Hormis Metaldyne, l'augmentation du chiffre d'affaires est liée aux autres activités d'Asahi Tec (12.059 millions JPY), de Niles (3.518 millions JPY) et de HIT (4.500 millions JPY). Quant à CME, son chiffre d'affaires net de l'exercice clôturé le 31 mars 2008 a reculé de 3.790 millions JPY par rapport à l'exercice précédent.

Le bénéfice brut de l'exercice clôturé le 31 mars 2008 a atteint 61.325 millions JPY, soit 11,1 % du chiffre d'affaires net, contre 13,3 % un an plus tôt. Cette contraction s'explique essentiellement par l'inclusion des résultats Metaldyne sur l'ensemble de l'exercice.

Les frais généraux, administratifs et commerciaux se sont élevés à JPY 52 878 millions sur l'exercice clôturé le 31 mars 2008, soit 9,6% du chiffre d'affaires net, contre 12,7% un an plus tôt. La baisse relative de ces frais résulte d'économies d'échelle suite à l'arrivée de Metaldyne dans le Groupe.

La perte d'exploitation avant coûts de financement de l'exercice clôturé le 31 mars 2008 s'est établie à 34.106 millions JPY, contre 22.676 millions un an plus tôt. Cette augmentation est imputable en majeure partie à la hausse des charges d'amortissement et de dépréciation sur les immobilisations incorporelles. Compte tenu des performances inférieures aux attentes en Amérique du Nord, Metaldyne a comptabilisé des charges de dépréciation de 29.249 millions JPY sur certaines immobilisations incorporelles et sur le goodwill, qui ont été enregistrées dans l'affectation du coût d'acquisition, en plus de l'amortissement ordinaire de ces actifs (4.026 millions JPY). Sur l'exercice clôturé le 31 mars 2007, la perte d'exploitation comprenait des charges d'amortissement et de dépréciation de 24.320 millions JPY concernant principalement certaines immobilisations incorporelles de HIT. Hormis les charges hors trésorerie liées à la dépréciation et à l'amortissement des immobilisations incorporelles sur les deux exercices, le bénéfice d'exploitation de l'exercice clôturé le 31 mars 2008 a atteint 3.853 millions JPY, contre 2.209 millions un an plus tôt, ce qui traduit l'amélioration de la rentabilité d'exploitation de toutes les filiales, à l'exception de CME.

Les coûts de financement net de 27.012 millions JPY sur l'exercice clôturé le 31 mars 2008 comprenaient principalement (a) une charge d'intérêt nette de 22.301 millions liée aux filiales consolidées, (b) la réduction de valeur de frais financiers et coûts de transaction précédemment différés, associés aux lignes de crédit de HIT (2.526 millions JPY), et (c) une perte de change de 4.966 millions, compensées par (d) un produit d'intérêt de 2.971 millions JPY issu en majeure partie des placements financiers opérés par la société mère.

L'augmentation des coûts de financement de 9.684 millions JPY par rapport à l'exercice précédent est principalement due à l'inclusion des charges d'intérêt de Metaldyne de 10.872 millions JPY, qui est partiellement compensée par l'impact de la réduction de la dette chez Niles et Phoenix Seagaia Resort. La perte de change de 4.966 millions JPY par rapport au gain

réalisé l'année dernière s'explique notamment par l'impact de l'appréciation du yen sur les investissements de la Société libellés en dollars américains.

Le *crédit d'impôt* de l'exercice clôturé le 31 mars 2008 s'est élevé à 186 millions JPY, contre 5.487 millions JPY un an plus tôt. Il comprend la reprise d'impôts différés de 7.719 millions JPY suite à une charge de dépréciation comptabilisée sur certaines immobilisations incorporelles de HIT.

Les *activités abandonnées* correspondent à D&M, aux activités canadiennes de HIT et à un gain de change résiduel hors trésorerie issu de l'abandon par CME de ses activités américaines de pressage de CD/DVD. Le résultat issu de D&M comprend un produit net de 1.644 millions JPY sur l'exercice clôturé le 31 mars 2008. D'un montant de 12.600 millions JPY, la plus-value sur la cession de D&M est subordonnée à une offre publique d'achat réussie et devrait être portée au compte de résultat sur le semestre se clôturant au 30 septembre 2008. Voici la répartition des activités abandonnées sur les exercices clôturés aux 31 mars 2008 et 2007 :

	Activités abandonnées pour les exercices clôturés au 31 mars			
	2008	2007	2008	2007
	En millions de JPY		En millions d'EUR	
Chiffre d'affaires net	120,206	113,764	763.8	722.9
Coûts des ventes et prestations	(76,140)	(75,224)	(483.8)	(478.0)
<b>Marge brute</b>	<b>44,066</b>	<b>38,540</b>	<b>280.0</b>	<b>244.9</b>
Frais généraux, administratifs et commerciaux	(35,269)	(32,968)	(224.1)	(209.5)
Amortissement et ajustement de valeur des immobilisations incorporelles identifiables	(1,548)	(719)	(9.8)	(4.6)
Autres produits (charges) d'exploitation	(4,333)	(3,537)	(27.5)	(22.5)
Produit relatif à la réalisation d'actifs	0	285	0.0	1.8
<b>Perte d'exploitation</b>	<b>2,916</b>	<b>1,602</b>	<b>18.5</b>	<b>10.2</b>
Coûts de financement net	(1,090)	(446)	(6.9)	(2.8)
Quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence	(55)	0	(0.3)	0.0
Impôts	(2,948)	(1,982)	(18.7)	(12.6)
<b>Perte nette</b>	<b>(1,177)</b>	<b>(827)</b>	<b>(7.5)</b>	<b>(5.3)</b>

La *perte nette* sur l'exercice clôturé le 31 mars 2008 s'est élevée à 61.251 millions JPY, dont 33.221 millions JPY en part du Groupe.

### Liquidités et capitaux

	Bilan consolidé condensé au 31 mars,			
	2008	2007	2008	2007
	En millions de JPY		En millions d'EUR	
Actifs immobilisés	405,729	485,229	2,578.2	3,083.4
Actifs circulants	267,295	273,081	1,698.5	1,735.3
<b>Total de l'actif</b>	<b>673,024</b>	<b>758,310</b>	<b>4,276.7</b>	<b>4,818.6</b>
Capitaux propres du groupe	166,898	196,925	1,060.5	1,251.4
Intérêts minoritaires	38,328	64,178	243.6	407.8
Dettes à long terme	263,648	314,639	1,675.3	1,999.4
Dettes à court terme	204,150	182,568	1,297.3	1,160.1
<b>Total des capitaux propres et du passif</b>	<b>673,024</b>	<b>758,310</b>	<b>4,276.7</b>	<b>4,818.6</b>

	Tableau condensé des flux de trésorerie consolidé pour l'exercice clôturé au 31 mars 2008					
	En millions de JPY			En millions d'EUR		
	Activités continues	Activités abandonnées	Total	Activités continues	Activités abandonnées	Total
Flux de trésorerie net généré par les activités d'exploitation	13,575	2,672	<b>16,247</b>	86.3	17.0	<b>103.2</b>
Flux de trésorerie net utilisé par les activités d'investissement	(42,225)	(10,922)	<b>(53,147)</b>	(268.3)	(69.4)	<b>(337.7)</b>
Flux de trésorerie net généré par les activités de financement	(5,154)	5,200	<b>46</b>	(32.7)	33.0	<b>0.3</b>
Variation nette des espèces et valeurs disponibles.	(33,804)	(3,050)	<b>(36,854)</b>	(214.8)	(19.4)	<b>(234.2)</b>
<b>Espèces et valeurs disponibles au début de l'exercice</b>	<b>106,570</b>	<b>2,981</b>	<b>109,551</b>	<b>677.2</b>	<b>18.9</b>	<b>696.1</b>
Impact des variations des taux de change sur les valeurs disponibles.	(308)	(112)	<b>(420)</b>	(2.0)	(0.7)	<b>(2.7)</b>
<b>Espèces et valeurs disponibles à la fin de l'exercice</b>	<b>72,458</b>	<b>(181)</b>	<b>72,277</b>	<b>460.4</b>	<b>(1.2)</b>	<b>459.3</b>

	Tableau condensé des flux de trésorerie consolidé pour l'exercice clôturé au 31 mars 2007					
	En millions de JPY			En millions d'EUR		
	Activités continues	Activités abandonnées	Total	Activités continues	Activités abandonnées	Total
Flux de trésorerie net généré par les activités d'exploitation	15,124	2,559	<b>17,683</b>	96.1	16.3	<b>112.4</b>
Flux de trésorerie net utilisé par les activités d'investissement	(59,247)	(9,617)	<b>(68,864)</b>	(376.5)	(61.1)	<b>(437.6)</b>
Flux de trésorerie net généré par les activités de financement	33,003	8,257	<b>41,260</b>	209.7	52.5	<b>262.2</b>
Variation nette des espèces et valeurs disponibles.	(11,120)	1,199	<b>(9,921)</b>	(70.7)	7.6	<b>(63.0)</b>
<b>Espèces et valeurs disponibles au début de l'exercice</b>	<b>117,640</b>	<b>1,699</b>	<b>119,339</b>	<b>747.5</b>	<b>10.8</b>	<b>758.3</b>
Impact des variations des taux de change sur les valeurs disponibles.	50	83	<b>133</b>	0.3	0.5	<b>0.8</b>
<b>Espèces et valeurs disponibles à la fin de l'exercice</b>	<b>106,570</b>	<b>2,981</b>	<b>109,551</b>	<b>677.2</b>	<b>18.9</b>	<b>696.1</b>

### Trésorerie

Le tableau des flux de trésorerie consolidés de l'exercice clôturé le 31 mars 2007 a été retraité afin de refléter la présentation de D&M et des activités canadiennes de HIT en tant qu'activités abandonnées.

Les flux de trésorerie consolidés issus des activités d'investissement des activités poursuivies sur l'exercice clôturé le 31 mars 2008 comprennent :

- l'acquisition, hors trésorerie acquise, d'une participation dans Tafime (11.780 millions JPY), TDK Core (1.031 millions JPY) et les 34 % restants de Techno-Metal (1.671 millions JPY) ;
- un décaissement à partir d'autres investissements (1.774 millions JPY), dont des dividendes reçus de 434 millions JPY ; et
- des dépenses d'investissement nettes (25.794 millions JPY).

La trésorerie issue des activités de financement pour l'exercice clôturé le 31 mars 2008 comprend :

- l'évolution de la dette consolidée détaillée ci-après ;
- le paiement de frais de transaction liés au refinancement de HIT (2.648 millions JPY) ; et
- le rachat par la Société de ses propres actions (2.332 millions JPY).

### Dettes

La dette financière consolidée s'élevait à 228.149 millions JPY au 31 mars 2008, contre 262.895 millions un an plus tôt. Cette baisse s'explique essentiellement par (a) la comptabilisation de D&M en tant qu'actif non courant détenu en vue de la vente assorti d'une dette de 19.942 millions JPY au 31 mars 2007, (b) une contraction nette de 14.362 millions JPY de la dette d'Asahi Tec issue principalement des effets de change (15.456 JPY) sur la dette

financière libellée en dollars de Metaldyne, (c) une augmentation nette de la dette de HIT (2.460 millions JPY) et (d) une réduction de la dette de Niles (2.066 millions JPY) et de Phoenix Seagaia Resort (793 millions JPY).

L'augmentation par rapport à l'exercice précédent de la dette de HIT de 71.115 millions JPY (452,2 millions EUR) à 73.575 millions JPY (467,5 millions EUR) s'explique par un endettement supplémentaire destiné à financer l'acquisition de Tafime, un chiffre qui est partiellement compensé par le remboursement anticipé des lignes de crédit de premier rang et *revolving* existantes.

Synthèse de la dette financière consolidée aux 31 mars 2008 et 2007 :

(En millions de JPY)	Échéance des paiements par période			
	Total	Moins d'un an	Entre 1 et 5 ans	Supérieur à 5 ans
<b>31 mars, 2008</b>				
Prêts et emprunts incluant la partie venant à échéance dans l'année	222,739	29,262	101,467	92,010
Dettes de location-financement	5,410	2,118	3,083	209
<b>Total</b>	<b>228,149</b>	<b>31,380</b>	<b>104,550</b>	<b>92,219</b>
Total en millions d'EUR	1,449.8	199.4	664.4	586.0
<b>31 mars, 2007</b>				
Prêts et emprunts incluant la partie venant à échéance dans l'année	256,402	32,882	49,853	173,667
Dettes de location-financement	6,492	2,085	4,404	3
<b>Total</b>	<b>262,895</b>	<b>34,967</b>	<b>54,257</b>	<b>173,670</b>
Total en millions d'EUR	1,670.6	222.2	344.8	1,103.6

Répartition par société de la dette financière consolidée au 31 mars 2008 et au 31 mars 2007 :

(En millions de JPY)	Échéance des paiements par période			
	Total	Moins d'un an	Entre 1 et 5 ans	Supérieur à 5 ans
<b>31 mars, 2008</b>				
Asahi Tec	117,457	7,329	44,520	65,608
HIT	73,576	137	46,888	26,551
Niles	27,741	23,019	4,662	60
CME	517	220	297	0
Phoenix Seagaia	7,777	671	7,106	0
Autres	1,081	4	1,077	0
<b>Total</b>	<b>228,149</b>	<b>31,380</b>	<b>104,550</b>	<b>92,219</b>
Total en millions d'EUR	1,453.4	199.1	666.6	587.7
<b>31 mars, 2007</b>				
Asahi Tec	131,818	6,714	13,395	111,709
HIT	71,115	9,748	144	61,223
Niles	29,807	16,616	12,454	737
D&M	19,942	973	18,969	0
CME	375	120	255	0
Phoenix Seagaia	8,570	793	7,777	0
Autres	1,267	3	1,263	1
<b>Total</b>	<b>262,895</b>	<b>34,967</b>	<b>54,257</b>	<b>173,670</b>
Total en millions d'EUR	1,671	222	345	1,104

## Rapport de KPMG, commissaire de la Société

Le commissaire, KPMG Bedrijfsrevisoren - Réviseurs d'Entreprises, représenté par Benoit Van Roost, a confirmé que les travaux de révision qui sont terminés quand au fond n'ont pas révélé de correction significative qui devrait être apportée aux données comptables reprises dans le communiqué annuel.

### **Au sujet de RHJ International :**

RHJ International (Euronext : RHJI) est une société anonyme régie par la législation belge, dont le siège est sis Avenue Louise 326 à 1050 Bruxelles, Belgique. C'est une société de holding diversifiée misant sur la création de valeur à long terme pour ses actionnaires par l'acquisition et l'exploitation de sociétés au Japon et ailleurs. Pour plus d'informations, consultez le site [www.rhji.com](http://www.rhji.com).

*Pour plus d'informations, veuillez contacter :*

Arnaud Denis  
Investor Relations Director  
Tél. : +32 2 643 60 13  
E-mail : [adenis@rhji.com](mailto:adenis@rhji.com)

*Ce communiqué de presse contient certaines indications de nature prévisionnelle relatives aux activités de la Société, à son rendement économique et à sa situation financière. Ces indications prévisionnelles sont fondées sur les attentes actuelles de la direction, sur des estimations et prévisions, dépendent d'un certain nombre d'hypothèses et s'accompagnent de risques connus et inconnus, d'incertitudes et d'autres facteurs qui pourraient aboutir à des résultats, performances ou prestations réels de la Société sensiblement différents des résultats, performances ou prestations futurs exposés ou suggérés dans les indications de nature prévisionnelle. La Société n'est pas tenue de mettre à jour ou de publier des modifications apportées aux indications prévisionnelles afin de refléter des événements survenus après la publication de ce communiqué de presse.*



## **RHJ International présentera ses résultats annuels lors d'une web conférence qui se tiendra le lundi 30 juin 2008**

RHJ International a le plaisir de vous inviter à participer à la présentation de ses résultats annuels complets pour l'exercice fiscal clôturé le 31 mars 2008 au cours d'une web conférence, qui se tiendra le lundi 30 juin 2008. Cette conférence aura lieu le jour même de l'annonce des résultats annuels de RHJ International, qui seront publiés avant l'ouverture d'Euronext à Bruxelles.

La présentation est prévue à 15h30 (heure de Bruxelles)/9h30 (heure de New York) et sera suivie d'une séance de questions-réponses en présence des deux co-CEO de RHJI, Timothy C. Collins et Leonhard Fischer, ainsi que du CFO de la société, Jean-Marc Roelandt.

Pour assister à la présentation, veuillez former un des numéros ci-dessous, ou alternativement vous connecter sur le site de RHJI ([www.rhji.com](http://www.rhji.com)). Si vous souhaitez participer à la séance de questions-réponses qui suivra la présentation, veuillez vous inscrire avant le début de la conférence en composant l'un des numéros d'accès ci-dessous. La web conférence se tiendra le :

**Lundi 30 juin 2008 à  
9h30 (New York) / 15h30 (Bruxelles)**

**Code Pin pour les numéros ci-dessous : 19555395#**

États-Unis	1-866 6765866	Appel gratuit
Japon	00531 121559	Appel gratuit
Belgique	0800 40 305	Appel gratuit
Suisse	0800 000 665	Appel gratuit
Royaume-Uni	0800 279 9501	Appel gratuit
Allemagne	0800 101 6676	Appel gratuit
France	0805 110 270	Appel gratuit
Autres pays	+32 (0)2 404 03 05	-

***Veuillez vous connecter 5 à 10 minutes avant l'heure de début prévue afin de vous inscrire.***

La langue utilisée sera l'anglais. Après la conférence, vous pourrez en écouter une version archivée sur le site Web de RHJI : [www.rhji.com](http://www.rhji.com).